

**Выписка из ПРОТОКОЛА № 19  
заседания наблюдательного совета Национального исследовательского  
университета «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)**

Москва

Форма проведения заседания – заочное голосование.

Заочное голосование проводилось в период 28.03.2019-03.04.2019 г. Листы результатов заочного голосования принимались до 18.00 03.04.2019 г.

В заочном голосовании участвовали:

Председатель наблюдательного  
совета

С.В. Кириенко

Члены наблюдательного совета

М.А. Акимов, Е.И. Бунина, Г.О. Греф,  
М.М. Задорнов, Л.Н. Овчарова, А.В. Ракова,  
Е.Л. Рачевский, А.Н. Шохин, В.В. Яковенко,  
Е.Г. Ясин

Подсчет голосов по вопросам повестки заседания вела секретарь наблюдательного совета Т.А. Ларькова.

**5. Об утверждении изменений в Положение о закупке товаров, работ, услуг для  
нужд Национального исследовательского университета  
«Высшая школа экономики»**

Утвердить изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (приложение № 4).

(проголосовали: ЗА – единогласно)

Секретарь наблюдательного совета



Т.А. Ларькова

**Изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд  
Национального исследовательского университета  
«Высшая школа экономики»**

1. Пункт 1.2.10 изложить в следующей редакции:

«1.2.10. Аукцион – форма торгов, при которой победителем аукциона, с которым заключается договор, признается лицо, заявка которого соответствует требованиям, установленным документацией об аукционе, и которое предложило наиболее низкую цену договора/цену единицы товара, работы, услуги путем снижения начальной (максимальной) цены договора (цены лота)/начальной (максимальной) цены единицы товара, работы, услуги, указанной в извещении о проведении аукциона, на установленную в документации об аукционе величину (далее – «шаг аукциона»). В случае, если при проведении аукциона цена договора снижена до нуля, такой аукцион проводится на право заключить договор. В этом случае победителем аукциона признается лицо, заявка которого соответствует требованиям, установленным документацией об аукционе, и которое предложило наиболее высокую цену за право заключить договор.»

2. Пункт 1.2.27 изложить в следующей редакции:

«1.2.27. Шаг аукциона – величина понижения начальной (максимальной) цены договора (цены лота)/начальной (максимальной) цены единицы товара, работы, услуги, указанной в извещении о проведении аукциона, на установленную в документации об аукционе величину.»

3. Пункт 7 изложить в следующей редакции:

«7. Порядок применения требований к правоспособности, квалификации, деловой репутации участника закупки и критериев при оценке и сопоставлении заявок на участие в конкурсе, запросе котировок, запросе предложений, запросе оферт».

4. Подпункт «д» пункта 9.1 изложить в следующей редакции:

«д) протоколы, составляемые в ходе осуществления конкурентной и неконкурентной закупки (за исключением закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика));».

5. Абзац первый пункта 7.3.1 изложить в следующей редакции:

«7.3.1. Требования к квалификации участника закупки, установленные пунктом 6.4 настоящего Положения, могут применяться в случае проведения конкурса, аукциона, запроса предложений, запроса котировок, запроса оферт на закупку следующих товаров, работ, услуг:».

6. Пункт 7.4 дополнить подпунктом «п» следующего содержания:

«п) услуги по проведению медицинских осмотров.»

7. Подпункт «в» пункта 7.5.4 изложить в следующей редакции:



«в) 60 процентов – при закупке работ по разработке документов, регламентирующих обучение, воспитание, контроль качества образования в соответствии с законодательством Российской Федерации в области образования, медицинских услуг, услуг имущественного и личного страхования, юридических услуг, услуг по образовательной деятельности, включая образовательные услуги по повышению квалификации, услуг по упорядочению и научно-технической обработке документов, услуг по организации общеуниверситетских мероприятий, рекламных услуг;».

8. Раздел 9 дополнить пунктом 9.7 следующего содержания:

«9.7. В случае выдачи акционерным обществом "Федеральная корпорация по развитию малого и среднего предпринимательства" Университету уведомления о несоответствии планов закупки, изменений в планы закупки, годовых отчетов требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего предпринимательства в закупке, и в случае согласия Университета с выводами, содержащимися в таком уведомлении, Университет в срок не более 10 рабочих дней со дня размещения в единой информационной системе уведомления о несоответствии, устраняет указанные в уведомлении несоответствия и размещает в единой информационной системе изменения, внесенные в планы закупки, годовые отчеты.».

9. Пункт 12.3 изложить в следующей редакции:

«12.3. Основные правила проведения закупки в электронной форме».

10. Пункт 12.3.11 изложить в следующей редакции:

«12.3.11. Договор по результатам конкурентной закупки с участием субъектов малого и среднего предпринимательства заключается с использованием программно-аппаратных средств электронной площадки и должен быть подписан электронной подписью лица, имеющего право действовать от имени соответственно участника такой конкурентной закупки, Университета.

В иных случаях проведения закупки в электронной форме договор может быть заключен с использованием программно-аппаратных средств электронной площадки и подписан электронной подписью лица, имеющего право действовать от имени соответственно участника такой конкурентной закупки, Университета, если это предусмотрено документацией о закупке, извещением о проведении запроса котировок, информационном сообщении о проведении запроса ofert.».

11. Первое предложение пункта 12.5.3.6 изложить в следующей редакции:

«12.5.3.6. Любой участник закупки вправе направить в Дирекцию по закупкам запрос о даче разъяснений положений извещения о проведении конкурса и (или) конкурсной документации в письменной форме.».

12. Подпункт «ж» пункта 12.5.5.2.1 исключить. Подпункты «з» - «т» пункта 12.5.5.2.1 считать соответственно подпунктами «ж» - «с» пункта 12.5.5.2.1.

13. Подпункт «д» пункта 12.5.5.2.3 исключить. Подпункты «е» - «п» пункта 12.5.5.2.3 считать соответственно подпунктами «д» - «о» пункта 12.5.5.2.3.

14. Подпункт «е» пункта 12.5.5.2.3 изложить в следующей редакции:

«д) сведения о функциональных характеристиках (потребительских свойствах) и качественных и иных характеристиках товара, работ, услуг;».



15. Первое предложение пункта 12.6.3.7 изложить в следующей редакции:

«12.6.3.7. Любой участник закупки вправе направить в Дирекцию по закупкам запрос о даче разъяснений положений извещения о проведении аукциона и (или) аукционной документации в письменной форме.»

16. Подпункт «ж» пункта 12.6.5.2.1 исключить. Подпункты «з» - «с» пункта 12.6.5.2.1 считать соответственно подпунктами «ж» - «р» пункта 12.6.5.2.1.

17. Подпункт «д» пункта 12.6.5.2.3 исключить. Подпункты «е» - «п» пункта 12.6.5.2.3 считать соответственно подпунктами «д» - «о» п. 12.6.5.2.3.

18. Подпункт «е» пункта 12.6.5.2.3 изложить в следующей редакции:

«д) сведения о функциональных характеристиках (потребительских свойствах) и качественных и иных характеристиках товара, работ, услуг;».

19. Пункт 12.6.10.4 изложить в следующей редакции:

«12.6.10.4. Аукцион проводится путем снижения начальной (максимальной) цены договора (цены лота)/начальной (максимальной) цены единицы товара, работы, услуги, на "шаг аукциона". "Шаг аукциона" устанавливается в размере пяти процентов общей начальной (максимальной) цены договора (цены лота)/начальной (максимальной) цены единицы товара, работы, услуги, и изменяется в порядке, предусмотренном пунктом 12.6.10.5 настоящего Положения.»

20. Пункт 12.6.10.6.8 изложить в следующей редакции:

«12.6.10.6.8. Победителем аукциона признается лицо, предложившее наиболее низкую цену договора/цену единицы товара, работы, услуги. При предложении наиболее низкой цены договора/цены единицы товара, работы, услуги несколькими участниками закупки победителем в проведении аукциона признается участник закупки, предложение которого поступило ранее других участников закупки.»

21. Пункт 12.6.10.6.9 изложить в следующей редакции:

«12.6.10.6.9. В случае признания победителем аукциона участника аукциона, сделавшего в ходе аукциона предложение с демпинговой ценой, такой участник аукциона до подписания договора обязан представить университету расчёт предлагаемой ценой договора/цены единицы товара, работы, услуги и её обоснование. Единая (единая профильная) комиссия вправе отклонить заявку на участие в аукционе в случае непредоставления расчёта предлагаемой цены договора/цены единицы товара, работы, услуги и (или) её обоснования, либо по итогам проведенного анализа представленных в составе заявки расчёта и обоснования цены договора/цены единицы товара, работы, услуги единая (единая профильная) комиссия пришла к обоснованному выводу о невозможности участника закупки исполнить договор на предложенных им условиях.»

22. Пункт 12.6.10.9 дополнить вторым предложением в следующей редакции:

«В случае, если на аукционе снижается начальная (максимальная) цена единицы товара, работы, услуги, договор заключается на условиях, предусмотренных аукционной документацией, по начальной максимальной ориентировочной цене договора, указанной в извещении о проведении открытого



аукциона. При заключении договора по такому аукциону цена единицы товара, работы, услуги определяется с учетом коэффициента снижения начальной (максимальной) цены единицы товара, работы, услуги, полученного по итогам проведения аукциона.».

23. Первое предложение пункта 12.6.10.10 изложить в следующей редакции:

«В срок, установленный аукционной документацией, Дирекция по закупкам направляет победителю аукциона проект договора, который составляется путем включения условий исполнения договора, предложенных победителем аукциона в заявке на участие в аукционе, в проект договора, прилагаемый к аукционной документации.».

24. Второе предложение пункта 12.7.3.8 изложить в следующей редакции:

«Изменения, вносимые в извещение о проведении запроса котировок, размещаются Дирекцией по закупкам в единой информационной системе не позднее чем в течение трех дней со дня принятия решения о внесении указанных изменений.».

25. Подпункт «г» пункта 12.7.5.2 исключить. Подпункты «д» - «п» пункта 12.7.5.2 считать соответственно подпунктами «г» - «о» пункта 12.7.5.2.

26. Раздел 12.7.9 дополнить пунктом 12.7.9.10 следующего содержания:

«12.7.9.10. Сведения об участниках закупки, признанных участниками запроса котировок, или об отказе в признании участников закупки участниками запроса котировок, с обоснованием такого решения, или о признании запроса котировок несостоявшимся, отражаются в протоколе рассмотрения заявок на участие в запросе котировок. Протокол рассмотрения заявок на участие в запросе котировок формируется Дирекцией по закупкам и подписывается всеми присутствующими членами единой (единой профильной) комиссии и представителем подразделения-заказчика непосредственно после окончания рассмотрения заявок на участие в запросе котировок. Указанный протокол размещается Дирекцией по закупкам не позднее чем через три дня со дня подписания протокола в единой информационной системе. Протокол также содержит сведения, предусмотренные частью 13 статьи 3.2. Закона о закупках и иные сведения (при необходимости).».

27. Подпункт «г» пункта 12.8.5.2 исключить. Подпункты «д» - «о» пункта 12.8.5.2 считать соответственно подпунктами «г» - «н» пункта 12.8.5.2.

28. Подпункт «ж» пункта 12.8.5.2 изложить в следующей редакции:

«е) копии документов, подтверждающие соответствие участника закупки установленным требованиям, в т.ч. критериям оценки заявок, и условиям допуска к участию в запросе предложений;».

29. Пункт 12.8.9.7 дополнить четвертым предложением следующего содержания:

«Протокол также содержит сведения, предусмотренные частью 13 статьи 3.2 Закона о закупках и иные сведения (при необходимости).».

30. Пункт 12.9.1.2 изложить в следующей редакции:

«12.9.1.2. При проведении закрытого запроса оферт заказчик направляет приглашения принять участие в закрытом запросе оферт с приложением



информационного сообщения о проведении запроса ofert, проекта договора и иных сведений (при необходимости) не менее чем двум лицам, которые способны осуществить поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг, являющихся предметом закрытого запроса ofert.».

31. Пункт 12.9.1.3 изложить в следующей редакции:

«12.9.1.3. Иная информация о закрытом запросе ofert и документы, составляемые в ходе осуществления закрытого запроса ofert, направляются участникам закрытого запроса ofert посредством почтовой связи либо курьерских служб, либо по согласованию с участником закупки передаются по доверенности уполномоченному представителю участника закупки по месту нахождения заказчика, в сроки, установленные в информационном сообщении о проведении запроса ofert.».

32. Пункт 12.9.2.1 изложить в следующей редакции:

«12.9.2.1. Дирекция по закупкам не менее чем за пять календарных дней до дня проведения открытого запроса ofert размещает информационное сообщение о проведении запроса ofert в единой информационной системе.».

33. Пункт 12.9.2.5 изложить в следующей редакции:

«12.9.2.5. Любой участник закупки вправе направить в Дирекцию по закупкам запрос разъяснений положений информационного сообщения о проведении запроса ofert в письменной форме (посредством электронной почты или почтовой связи) в срок не позднее, чем за три календарных дня до дня окончания срока подачи заявок на участие в запросе ofert. Для открытого или закрытого запроса ofert запрос может направляться по указанному в информационном сообщении о проведении запроса ofert адресу электронной почты Дирекции по закупкам, а для запросов ofert в электронной форме запросы направляются посредством функционала электронной площадки. Дирекция по закупкам в течение трех календарных дней со дня поступления запроса на разъяснение направляет разъяснения положений участнику закупки, направившему запрос, а также размещает копию таких разъяснений (без указания наименования или адреса участника закупки, от которого был получен запрос на разъяснения) в единой информационной системе (за исключением закрытого запроса ofert), кроме того, направляет разъяснения положений Информационного сообщения о проведении запроса ofert участникам закупки, которым Дирекция по закупкам предоставило Информационное сообщение о проведении запроса ofert на бумажном носителе (при осуществлении запроса ofert в электронной форме разъяснения направляются посредством функционала электронной площадки). При необходимости, сроки подачи заявок на участие в запросе ofert могут быть продлены на срок, соответствующий случаю изменения Информационного сообщения о проведении запроса ofert.».

34. Пункт 12.9.3.1 изложить в следующей редакции:

«12.9.3.1. Подразделение-заказчик, закупающее подразделение вправе принять решение об отказе от проведения запроса ofert в любой момент до подписания со своей стороны договора. При этом участники закупки не вправе требовать компенсации убытков, в том числе упущенной выгоды, причиненных



отказом университета от проведения запроса оферт, компенсации каких-либо расходов, связанных с подготовкой заявки.».

35. Пункт 12.9.3.3 изложить в следующей редакции:

«12.9.3.3. Дирекция по закупкам в день принятия такого решения размещает сведения об отказе от проведения запроса оферт в единой информационной системе (при проведении закрытого запроса оферт сведения об отказе от проведения запроса оферт направляются участникам закупки посредством электронной почты или почтовой связи). Университет не несет обязательств или ответственности в случае не ознакомления участниками закупки с извещением об отказе от проведения запроса оферт.».

36. Подпункт «г» пункта 12.9.4.2 исключить. Подпункты «д» - «о» пункта 12.9.4.2 считать соответственно подпунктами «г» - «н» пункта 12.9.4.2.

37. Пункт 12.9.6.1 изложить в следующей редакции:

«12.9.6.1. Со дня размещения Информационного сообщения о проведении запроса оферт и до окончания срока подачи заявок на участие в запросе оферт, установленного в информационном сообщении извещении о проведении открытого и закрытого запроса оферт, Дирекция по закупкам осуществляет прием заявок на участие в закрытом запросе оферт. При проведении запроса оферт в электронной форме, подача и прием заявок осуществляется в соответствии с разделом 12.3 настоящего Положения.».

38. Пункт 12.9.6.2 изложить в следующей редакции:

«12.9.6.2. Для участия в открытом или закрытом запросе оферт участник закупки должен подать в запечатанном конверте (а при проведении запроса оферт в электронной форме с помощью функционала электронной площадки) заявку на участие в запросе оферт по форме и в порядке, установленным информационным сообщением о проведении запроса оферт. Участник закупки вправе подать только одну заявку на участие в запросе оферт в отношении каждого предмета запроса оферт (лота).».

39. Пункт 12.9.7.1 изложить в следующей редакции:

«12.9.7.1. Публично, в день, во время и в месте, указанные в Информационном сообщением о проведении открытого запроса оферт, заказчиком вскрываются конверты с заявками на участие в открытом запросе оферт. В процедуре вскрытия конвертов с заявками на участие в закрытом запросе оферт могут участвовать только лица, которым направлены информационные сообщения, предоставив заказчику документы, подтверждающие право принимать участие в процедуре вскрытия конвертов от имени участника закрытого запроса оферт. При проведении запроса оферт в электронной форме данная процедура не проводится.».

40. Подпункт 6 пункта 12.10.1 изложить в следующей редакции:

«б) осуществление закупки работ, услуг, являющихся естественным продолжением работы, услуги, оказанной ранее, у исполнителя такой работы, услуги, в случаях, когда необходимо обеспечить преемственность работ, услуг и приобретенный исполнителем в ходе выполнения работ, оказания услуг опыт необходим для выполнения, оказания аналогичных закупаемых работ, услуг. При



этом общая цена вновь заключаемого договора не должна превышать 50% от ранее заключенного договора;».

41. Подпункт 10 пункта 12.10.1 изложить в следующей редакции:

«10) осуществление закупки в сфере водоснабжения, водоотведения (канализации), очистки сточных вод, теплоснабжения, энергоснабжения и газоснабжения (за исключением услуг по реализации сжиженного газа), за исключением случаев, указанных в подпункте 4 настоящего пункта, обработки, утилизации, обезвреживания и захоронения твердых коммунальных отходов, по подключению (присоединению) к сетям инженерно-технического обеспечения по регулируемым в соответствии с законодательством Российской Федерации ценам (тарифам) либо по договорным ценам (но не выше предельных уровней нерегулируемых цен (тарифов)) в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;».

42. Подпункт 13 пункта 12.10.1 изложить в следующей редакции:

«13) закупка работ (услуг), выполняемых студентами, аспирантами, Заказчика, а также преподавательских и связанных с ними услуг (работ)<sup>1</sup>, оказываемых (выполняемых) физическими лицами, по договорам гражданско-правового характера;».

43. Подпункт 17 пункта 12.10.1 изложить в следующей редакции:

«17) заключение договора с лицом, имеющим право оказывать такие услуги в соответствии с законодательством Российской Федерации, на оказание услуг по осуществлению авторского контроля за разработкой проектной документации объектов капитального строительства; по проведению авторского надзора за строительством, реконструкцией, капитальным ремонтом объектов капитального строительства; по проведению технического и авторского надзора за работами по сохранению объекта культурного наследия (памятника истории и культуры) народов Российской Федерации; по проведению строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства;».

44. Подпункт 18 пункта 12.10.1 изложить в следующей редакции:

«18) заключение договоров на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических работ, оказание научно-технических, образовательных услуг, а также на поставку товаров, выполнение иных работ, оказание иных услуг, непосредственно связанных с такими научно-исследовательскими, опытно-конструкторскими, технологическими работами, научно-техническими, образовательными услугами, за счет грантов и иных денежных средств, передаваемых безвозмездно и безвозвратно гражданами и юридическими лицами, в том числе иностранными гражданами и иностранными юридическими лицами, а также международными организациями, получившими право на предоставление грантов на территории Российской Федерации в установленном Правительством Российской Федерации порядке, субсидий (грантов), предоставляемых из соответствующих бюджетов бюджетной системы

<sup>1</sup> Методическая, воспитательная работа, научно-педагогические услуги.



Российской Федерации, если условиями, определенными грантодателями, не установлено иное;».

45. Подпункт 21 пункта 12.10.1 изложить в следующей редакции:

«21) осуществление закупки работ, услуг, выполнение или оказание которых может осуществляться исключительно органами исполнительной власти в соответствии с их полномочиями или подведомственными им государственными учреждениями, государственными унитарными предприятиями, иными юридическими лицами, соответствующие полномочия которых устанавливаются федеральными законами, иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, нормативными правовыми актами субъекта Российской Федерации;».

46. Подпункт 22 пункта 12.10.1 изложить в следующей редакции:

«22) заключение нового договора в случае, если предыдущий договор в связи с неисполнением или ненадлежащим исполнением поставщиком (подрядчиком, исполнителем) своих обязательств по такому договору расторгнут по соглашению сторон, по решению суда или в одностороннем порядке. При этом существенные условия нового договора не должны изменяться, за исключением сроков исполнения договора. Если до расторжения договора поставщиком (исполнителем, подрядчиком) частично исполнены обязательства по такому договору, то при заключении нового договора количество поставляемого товара, объем выполняемых работ, оказываемых услуг должны быть уменьшены с учетом количества поставленного товара, объема выполненных работ, оказанных услуг;».

47. Подпункт 22 пункта 12.10.1 изложить в следующей редакции:

«30) осуществление закупки работ, услуг, связанных с организацией университетом международных конференций, а также с участием университета в выставках, ярмарках, саммитах, форумах и иных аналогичных мероприятиях по направлениям деятельности университета;».

48. Пункт 12.10.2 дополнить подпунктом 12.10.2.1 следующего содержания:

«12.10.2.1. В случае размещения Университетом в единой информационной системе извещения, документации о закупке у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика), такие извещение и документация о закупке должны содержать:

- а) способ закупки и основание выбора способа закупки;
- б) внутренний номер закупки;
- в) наименование, место нахождения, почтовый адрес университета;
- г) предмет договора;
- д) сведения о цене договора;
- е) наименование и ИНН участника закупки, с которым заключается договор;
- ж) соответствующие коды товаров, работ, услуг по Общероссийскому классификатору продукции по видам экономической деятельности ОК 034-2014 (КПЕС 2008);
- з) соответствующие коды товаров, работ, услуг по Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности ОК 029-2014 (КДЕС РЕД. 2);
- и) проект договора;



к) иная информация (при необходимости).

Извещение, документация о закупке у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) размещаются в единой информационной системе в день заключения договора.».

49. Раздел 12.10 дополнить пунктом 12.10.5 следующего содержания:

«12.10.5. Договор с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком) заключается в соответствии с требованиями раздела 14 настоящего Положения в течение двадцати дней со дня согласования Дирекцией по закупкам основания и способа закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).».

50. Пункт 13.4 исключить.

51. Пункт 14.1 дополнить подпунктом 14.1.1 следующего содержания:

«14.1.1. При заключении договора университет по согласованию с участником закупки, с которым заключается договор, вправе увеличить количество поставляемого товара на сумму, не превышающую разницы между ценой договора, предложенной таким участником, и начальной (максимальной) ценой договора (ценой лота), если это право университета было предусмотрено документацией о закупке, извещением о проведении запроса котировок, информационным сообщением о проведении запроса ofert. При этом цена единицы дополнительно поставляемого товара не должна превышать цену единицы товара, рассчитанную из предложенной участником закупки цены договора и количества товара, предусмотренного документацией о закупке, извещением о проведении запроса котировок, информационным сообщением о проведении запроса ofert.».

52. Подпункт «б» пункта 14.2 изложить в следующей редакции:

«б) в случаях заключения договоров, указанных в подпунктах 9, 10, 11, 13, 17, 20, 22, 27, 31, 33, 35, 36, 37 пункта 12.10.1 Положения;».

53. Пункт 14.2 дополнить подпунктом «е» следующего содержания:

«е) в случае изменения порядка взаимодействия сторон в связи с достижением соглашения об электронном взаимодействии.».

54. Пункт 14.8.2 изложить в следующей редакции:

«14.8.2. Цена договора может быть изменена по соглашению сторон при изменении в соответствии с законодательством Российской Федерации регулируемых государством цен (тарифов) на товары, работы, услуги, а также ставок налога на добавленную стоимость.».

55. Пункт 14.8.6 изложить в следующей редакции:

«14.8.7. Ограничения, предусмотренные подпунктами 14.8.3 - 14.8.6 пункта 14.8 настоящего Положения, не применяются в случаях заключения договоров по основаниям, предусмотренным подпунктами 9, 10, 11, 13, 17, 20, 22, 27, 31, 33, 35, 36, 37 пункта 12.10.1 настоящего Положения.».



Прошито, пронумеровано  
и скреплено печатью

6 листа (ов)

Секретарь

наблюдательного совета

НИУ ВШЭ

  
Т.А.Ларькова

